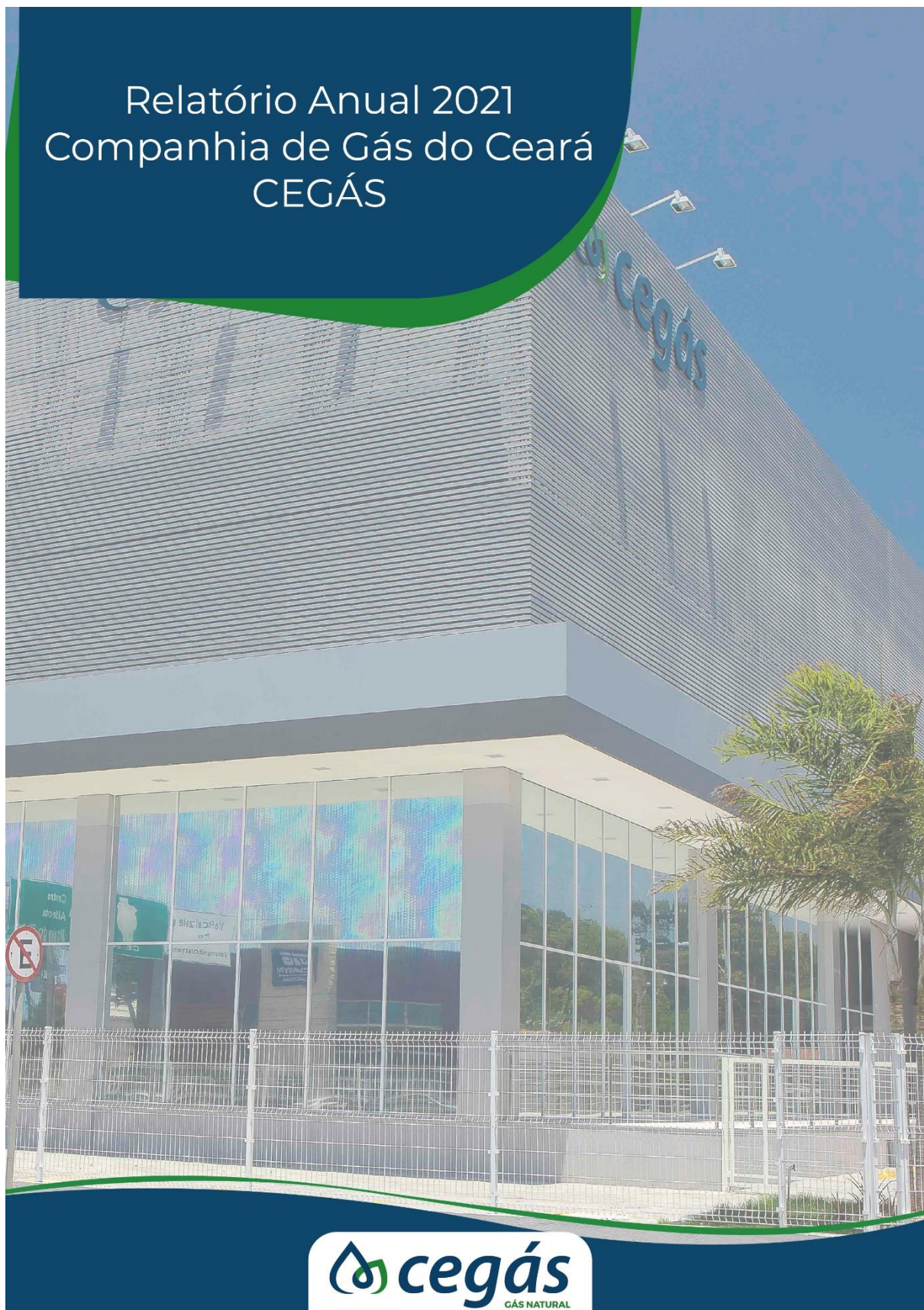


Relatório Anual 2021  
Companhia de Gás do Ceará  
CEGÁS



## Sumário

<b>MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO .....</b>	<b>2</b>
<b>Destaques .....</b>	<b>4</b>
<b>RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO .....</b>	<b>4</b>
<b>A criação da CEGÁS e as nossas atividades .....</b>	<b>4</b>
<b>Participação Societária.....</b>	<b>5</b>
<b>Governança Corporativa e Gestão de Riscos .....</b>	<b>6</b>
<b>Desempenho e Realização das Metas de 2021.....</b>	<b>7</b>
<b>Ações de Responsabilidade Social, Marketing e Comunicação .....</b>	<b>14</b>
<b>Inovação, Pesquisa e Desenvolvimento.....</b>	<b>14</b>
<b>Gestão de Pessoas e Segurança e Saúde do Trabalho .....</b>	<b>16</b>
<b>Sustentabilidade .....</b>	<b>17</b>
<b>Perspectivas e Estratégias para o Futuro.....</b>	<b>18</b>
<b>Metas para 2022.....</b>	<b>19</b>
<b>AGRADECIMENTOS .....</b>	<b>20</b>

---

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

---

A Companhia de Gás do Ceará – CEGÁS apresenta aos clientes, aos fornecedores, aos acionistas e ao mercado em geral este relatório, que contempla o demonstrativo das ações executadas pela empresa, os principais resultados alcançados ao longo de 2021, os objetivos e as perspectivas para os próximos anos.

As ações realizadas ao longo do ano reforçam o compromisso da CEGÁS em atuar com excelência no serviço de distribuição de gás canalizado, contribuindo com soluções energéticas eficientes e seguras para o desenvolvimento sustentável do Ceará, atendendo às expectativas dos clientes, de forma rentável e ambientalmente adequada.

Assim, a CEGÁS, nos seus 29 anos de existência, vem construindo uma rede de gasodutos que se estende por mais de 600 km, abrangendo os municípios de Aquiraz, Aracati, Caucaia, Eusébio, Fortaleza, Horizonte, Pacajus, Pacatuba, Maracanaú e São Gonçalo do Amarante (região do Pecém).

Durante o ano de 2021, o mundo passou por uma nova onda da COVID-19, com impactos importantes na economia. A magnitude e a persistência desses efeitos adversos estão associadas ao padrão de crescimento da economia mundial observado no período anterior à crise sanitária, conforme pontuado pelo Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada – IPEA. Os fluxos internacionais foram fortemente afetados no período, pressionando as cadeias produtivas e provocando a alta nos preços, bastante afetados também pelo da energia.

No que diz respeito ao mercado de gás natural, este foi bastante impactado pelo aumento dos preços com a retomada da demanda frente a oferta. O preço do petróleo também foi fortemente pressionado, atingindo US\$ 84 em outubro, o maior valor em três anos, o que afeta diretamente o custo local do gás natural, efeito esse intensificado pela desvalorização cambial.

Além disso, o Brasil passa por um período de mudança em seu arcabouço regulatório. A Nova Lei do Gás Natural (Lei Federal nº 14.134/21), bem como o decreto que a regulamenta (Decreto Federal nº 10.712/21), foram aprovados em 2021, estabelecendo um novo marco legal do setor. A nova regulamentação visa a promoção da concorrência, desde as atividades relacionadas ao transporte de gás até as infraestruturas essenciais e as atividades de distribuição. Pode-se destacar também a aprovação da Lei Estadual nº 17.897/2022, que dispõe sobre prestação de serviços locais de gás canalizado no Estado do Ceará.

A retomada da economia no Ceará foi expressiva e acima da apresentada no cenário nacional. Em setembro de 2021, a previsão do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará – IPECE para o crescimento da economia cearense no ano de 2021 estava em 6,24%. Para 2022, o instituto projeta um crescimento de 2,73%, conforme previsão inserida na Lei Orçamentária Anual – LOA 2022.

Em relação ao mercado de gás natural no Ceará, tem-se observado uma recuperação da demanda deste energético, com destaque para a retomada do consumo industrial. Entretanto, a alta do custo do gás deve impactar no ritmo de crescimento do consumo no Estado, com expectativa de redução da demanda em alguns segmentos, especialmente no primeiro semestre de 2022.

No ano de 2021, a CEGÁS atendeu a uma base de clientes constituída por 24.122 usuários do serviço de gás canalizado regulado pela Agência Reguladora do Estado do Ceará – ARCE. Isso representou um crescimento de 7,4% no residencial, 5,9% no comercial, 1,5% no industrial, 6,8 % no automotivo, resultando em um aumento global de 7,3% em relação a quantidade de clientes do ano anterior (22.482 clientes atendidos).

O EBITDA (*Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*), ou lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização, totalizou em 2021 o montante de R\$ 136,2 milhões, o que significa um aumento na ordem de 53,9% em relação ao ano anterior (R\$ 88,4 milhões). O Lucro Líquido, por sua vez, foi de R\$ 124,7 milhões, o que representa um aumento da ordem de 96,4% em relação ao ano anterior (R\$ 63,4 milhões). Houve impactos não recorrentes no EBITDA e no Lucro Líquido como consequência, principalmente de dois efeitos: o reconhecimento total, em janeiro/2021, do *Take or Pay* de um cliente industrial, equivalente a R\$ 19,9 milhões, acumulado durante a vigência contratual, que encerrou em 31/12/2020, equivalente ao volume de 13.032 m<sup>3</sup>; e, o reconhecimento de receita de, aproximadamente, R\$ 63,0 milhões (R\$ 36,7 milhões de principal mais R\$ 26,3 milhões de atualização monetária) referente ao ICMS-ST na base de cálculo do PIS/COFINS transitado em julgado em 02/12/2021, com decisão judicial favorável à CEGÁS.

O ano também foi marcado por importantes realizações, entre as quais destacamos:

- i) Incremento de 1.640 clientes no ano, aumento de 7,3% da base de clientes;
- ii) Distribuição de 535 mil m<sup>3</sup>/dia de gás aos mercados industrial, comercial, residencial, automotivo; o que corresponde a um aumento de 13,0% na média de consumo diário;
- iii) Recorde de incremento na rede de distribuição em único ano (52,9 km), alcançando 607,2 km de extensão de rede;
- iv) Investimentos da ordem de R\$ 31,4 milhões, sendo R\$ 28,1 milhões investidos na expansão da rede de distribuição de gás natural e R\$ 3,3 milhões na aquisição de equipamentos;
- v) O lucro da Companhia atingiu R\$ 124,7 milhões, maior lucro da história da CEGÁS;
- vi) Realização de leilão com vitória da Portocem para consumo de 8 milhões de m<sup>3</sup>/dia a partir de 2026;
- vii) Certificação nas normas ISO 9001, 14001 e 45001;
- viii) Top 3 no ranking de transparência da CGE das empresas públicas e sociedades de economia mista do Ceará.

Para 2022, a estratégia é investir na expansão do mercado de gás e em ações comerciais com ênfase na interiorização e atendimento a novas áreas na Região Metropolitana de Fortaleza, na saturação daquelas já atendidas, na contratação de novos fornecedores, na diversificação dos usuários e na manutenção da competitividade em relação a outros energéticos, assim como na implantação de melhorias na gestão e na consolidação do compromisso com a sustentabilidade nos segmentos industrial, automotivo, comercial e residencial, objetivando nortear o crescimento da Companhia em consonância com sua Missão e Visão.

## Destaques

	2017	2018	2019	2020	2021
Receita Bruta de Gás (*)	568.246	499.506	695.155	457.868	716.313
Gás comprado para revenda	344.018	262.349	405.083	244.057	414.552
Custeio	38.938	44.246	48.717	46.532	55.500
Lucro Líquido	61.637	56.674	60.853	63.395	124.675
EBTIDA	75.434	73.124	83.794	88.388	136.161
Remuneração dos acionistas	46.682	42.901	46.374	48.277	62.744
Ativo Total	395.963	393.907	492.128	395.063	431.138
Passivo	215.650	204.090	285.547	171.049	177.495
Patrimônio Líquido	180.314	189.817	206.581	224.014	253.643

(\*) Não inclui o montante referente à Receita de Construção.

Conselho de Administração		Diretoria Executiva	
Antonio Carlos Dias Coelho.	Efetivo e presidente	Hugo Santana de Figueirêdo Junior	Presidente
Domingos José de Oliveira	Efetivo e vice - presidente	Fábio Augusto Norcio	Diretor Adm e Financeiro
Jaime Turazzi Naveiro	Efetivo e vice - presidente	Flávio Borges Barros	Diretor Técnico e Comercial
Hugo Santana de Figueirêdo Junior	Efetivo	Enaldo Cezar Santana Valadares	
Stênio da Silva Moreira	Efetivo		
Silvio Gentil Campos Júnior	Efetivo		
Ricardo Antônio Cavalcanti Araújo	Efetivo		
Francisco Alves dos Santos	Efetivo		

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A CEGÁS, em atendimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação dos senhores Acionistas, Clientes, Fornecedores e à Sociedade em geral, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, juntamente com o relatório dos Auditores Independentes e o parecer do Conselho Fiscal da Companhia.

### A criação da CEGÁS e as nossas atividades

Alguns serviços e atividades são considerados essenciais pois estão ligados diretamente às necessidades básicas da coletividade, sendo necessários ao desenvolvimento da sociedade. Esses serviços podem ser fornecidos efetivamente pelo Estado ou por meio de seus delegados, quando se tratar de serviços de utilidade pública.

Nesse contexto, a Constituição Federal, em seu artigo 25, parágrafo 2º, concebeu os serviços locais de gás canalizado como serviço essencial, atribuindo aos Estados a competência para explorá-los diretamente, ou mediante concessão.

Assim, o Estado do Ceará, para assegurar o cumprimento da atribuição que lhe fora destinada com exclusividade pela Constituição Federal, criou, através da Lei Estadual nº 12.010/92, a Companhia de Gás do Ceará – CEGÁS, uma empresa de economia mista, constituída em 18 de outubro de 1993 sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, e delegou a esta Companhia os direitos de exploração dos serviços de distribuição de gás, através do Contrato de Concessão assinado em 30 de dezembro de 1993.



Alinhada diretamente aos interesses da sociedade cearense, a CEGÁS é um importante instrumento para a promoção do desenvolvimento econômico e social da região, desempenhando papel relevante na matriz energética do Estado do Ceará. Para atingir os seus objetivos estratégicos, a CEGÁS pauta suas ações no interesse social, na transparência, na busca incessante da qualidade dos serviços prestados e na satisfação dos seus usuários, atentando para os princípios e as regras de total segurança no desempenho de suas atividades.

**Missão:** Distribuir gás canalizado, contribuindo com soluções energéticas eficientes e seguras para o desenvolvimento sustentável do Ceará.

**Visão 2026:** Estar presente e ser reconhecida pela inovação e excelência dos serviços prestados no Estado do Ceará.

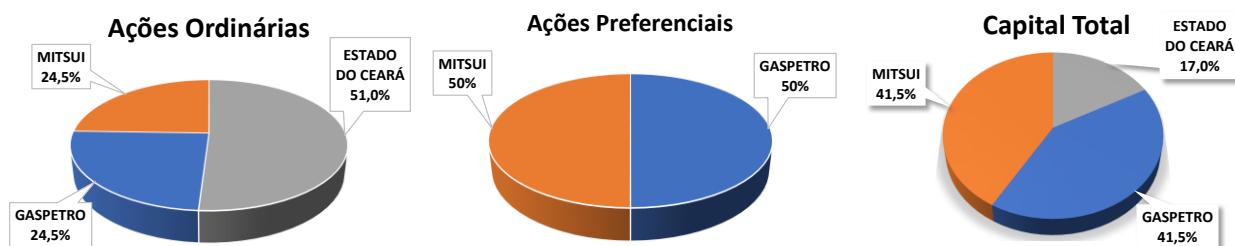
#### Valores:

- ✓ Somos comprometidos com os resultados;
- ✓ Temos foco no cliente;
- ✓ Buscamos a melhoria contínua;
- ✓ Atuamos com ética e transparência;
- ✓ Praticamos consciência ecológica e social;
- ✓ Preservamos a vida; e,
- ✓ Nós nos colocamos no lugar dos outros.

## Participação Societária

A CEGÁS tem como acionista controlador o Governo do Estado do Ceará com 51% de participação no Capital Votante da Companhia. Os outros acionistas são a Petrobras Gás S.A. – GASPETRO, subsidiária da Petróleo Brasileiro S.A. – PETROBRAS, e a Mitsui Gás e Energia do Brasil Ltda., empresa com capital privado controlada pela Mitsui & Co. Ltd, com sede no Japão. O capital está dividido em ações ordinárias e preferenciais, e a participação de cada sócio está demonstrada na tabela a seguir.

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA	AÇÕES ORDINÁRIAS		AÇÕES PREFERENCIAIS		TOTAL DE AÇÕES	
ACIONISTAS	Nº AÇÕES	%	Nº AÇÕES	%	Nº AÇÕES	%
Estado do Ceará	6.698.000	51,0	0	-	6.698.000	17,0
Petrobras Gás S/A – GASPETRO	3.217.667	24,5	13.133.333	50,0	16.351.000	41,5
Mitsui Gás e Energia Ltda.	3.217.667	24,5	13.133.333	50,0	16.351.000	41,5
<b>TOTAIS</b>	<b>13.133.334</b>	<b>100,0</b>	<b>26.266.666</b>	<b>100,0</b>	<b>39.400.000</b>	<b>100,0</b>



Ressalte-se que a PETROBRAS se encontra em processo de alienação de suas ações na GASPETRO, tendo selecionado como adquirente a COMPASS GÁS E ENERGIA S.A. A conclusão dessa alienação aguarda posicionamento definitivo do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, tendo o

Estado do Ceará já manifestado o interesse em exercer o direito de preferência na aquisição das ações da GASPETRO na CEGÁS, na proporção de sua participação acionária.

## Governança Corporativa e Gestão de Riscos

A Governança Corporativa tem como propósito assegurar a integridade, a regularidade, a transparência e a confiabilidade de uma empresa, bem como as melhorias no seu desempenho econômico. Nesta perspectiva, a Administração da Companhia busca estabelecer relacionamentos com princípios éticos, trabalhando para atingir a excelência empresarial, melhorando continuamente as práticas e atitudes, visando potencializar ações que garantam a perenidade do negócio.

Desta forma, o Código de Conduta e Integridade, a Política de Indicação, a Política de Partes Relacionadas, a Política de Porta-Vozes, a Política de Sigilo de Documentos e Divulgação de Informações e os demais normativos da Companhia estão sempre refletindo os melhores modelos de governança, pautados na transparência, equidade, prestação de contas para a sociedade e responsabilidade corporativa.

Sob essa ótica vale destacar o Código de Conduta e Integridade, que traz orientações quanto a conflito de interesses, detalhada as ações de combate à corrupção, e adota mecanismos de proteção e/ou anonimato que impeçam qualquer espécie de retaliação à pessoa que utilizar o canal de denúncias. A CEGÁS também treinou seu corpo gestor para impedir a prática de assédio e violência psicológica e incentivar o respeito à diversidade e à igualdade.

No quesito transparência, a Companhia disponibiliza no Portal da Transparência do Governo do Estado do Ceará, em cumprimento à Lei nº 12.527/2011 (Lei de Acesso à Informação Pública), uma série de informações de interesse dos usuários e da sociedade, além de possuir uma estrutura interna de *call center* para atender às demandas oriundas dos seus usuários e um canal de ouvidoria destinado a denúncias da Companhia. Vale considerar que no ano de 2021 a Companhia foi classificada entre os 3 primeiros lugares no ranking de transparência da CGE das empresas públicas e sociedades de economia.

Em 2021, a Ouvidoria da CEGÁS desempenhou sua função de canal de comunicação com o cidadão e recebeu um total de 16 manifestações, sendo 6 reclamações, 2 solicitações de serviço e 8 denúncias, com um índice de resolubilidade de 100%. A satisfação do cidadão não pode ser medida tendo em vista que não houve resposta ao questionário por nenhum manifestante.

A Companhia trabalhou planos de ação para sanar não conformidades e atuar preventivamente no intuito de atender aos órgãos reguladores e fiscalizadores, além de atuar na disseminação da cultura de *Compliance* entre seus colaboradores.

Em complemento, a CEGÁS mantém também uma estrutura de gestão de riscos e controle interno que tem como objetivo prevenir a não ocorrência de ações prejudiciais à Companhia, observando as normas legais e assegurando que as ações sejam aderentes às diretrizes, às normas e aos procedimentos da empresa.

Para isso, durante o ano de 2021, a CEGÁS atuou no mapeamento e identificação dos fatores de riscos e controles de alguns de seus processos de maior criticidade, como o processo de Gestão de Rede e Fornecimento de Gás e a revisão do processo de Medição e Faturamento, ambos classificados

com grau de riscos extremo. Além disso, também trabalhou em planos de ação para mitigar os riscos inerentes a processos já mapeados anteriormente. É válido destacar que tais riscos podem se dividir em quatro grupos:

**Riscos Legais:** Riscos de inconformidade com as legislações aplicáveis, exigências dos órgãos reguladores e Código de Conduta e Integridade da Companhia.

**Riscos Operacionais:** Riscos de falhas ou inadequações de processos internos de distribuição de gás que impactam em possíveis perdas, além de aspectos estruturais e relacionados a eventos externos.

**Riscos Financeiros:** Riscos relacionados à exposição das operações financeiras e das medidas a serem adotadas para ampliação da geração de caixa.

**Riscos Estratégicos:** São aqueles que podem impactar no valor econômico da marca e na imagem da empresa, estando relacionados diretamente ao cumprimento dos objetivos estratégicos, podendo afetar o cumprimento do plano de negócios e a sustentabilidade da empresa no longo prazo.

A CEGÁS possuía contrato de compra de gás firme inflexível com a PETROBRAS de 520.000 m<sup>3</sup>/dia de gás de natural com vigência até dezembro de 2021. Visando a diversificar as fontes supridoras de gás natural e buscar preços mais competitivos para obter condições mais favoráveis de desenvolvimento da região, a Companhia lançou Chamada Pública em setembro de 2020 para o suprimento de gás a partir de 2022, com prazo de entrega das propostas em 2021. No entanto, a Chamada Pública realizada não obteve êxito, uma vez que os fornecedores que foram declarados vencedores declinaram da sua participação.

Assim, em novembro de 2021, a PETROBRAS enviou nova proposta comercial para o fornecimento de gás natural para os próximos anos. Os produtos ofertados na proposta citada implicariam aumento significativo do custo médio ponderado, redução da competitividade e, por conseguinte, possível redução de vendas.

Diante de tal cenário, a Companhia ajuizou, tendo o Estado do Ceará como assistente, Tutela Provisória em Caráter Antecedente em dezembro de 2021, pleiteando a manutenção integral, pelo prazo de 6 (seis) meses, da vigência e de todos os efeitos do Contrato de Compra e Venda de Gás Natural na Modalidade Firme Inflexível celebrado entre CEGÁS e PETROBRAS, vigente em 2021. Tal pleito foi concedido via Mandado de Segurança ainda em dezembro de 2021 e, desde então, a Companhia encontra-se em disputa judicial com a PETROBRAS quanto ao contrato de fornecimento do gás natural e em busca de alternativas junto a outros fornecedores para atender a necessidade do combustível em relação aos usuários do Estado do Ceará.

## Desempenho e Realização das Metas de 2021

### Mercado

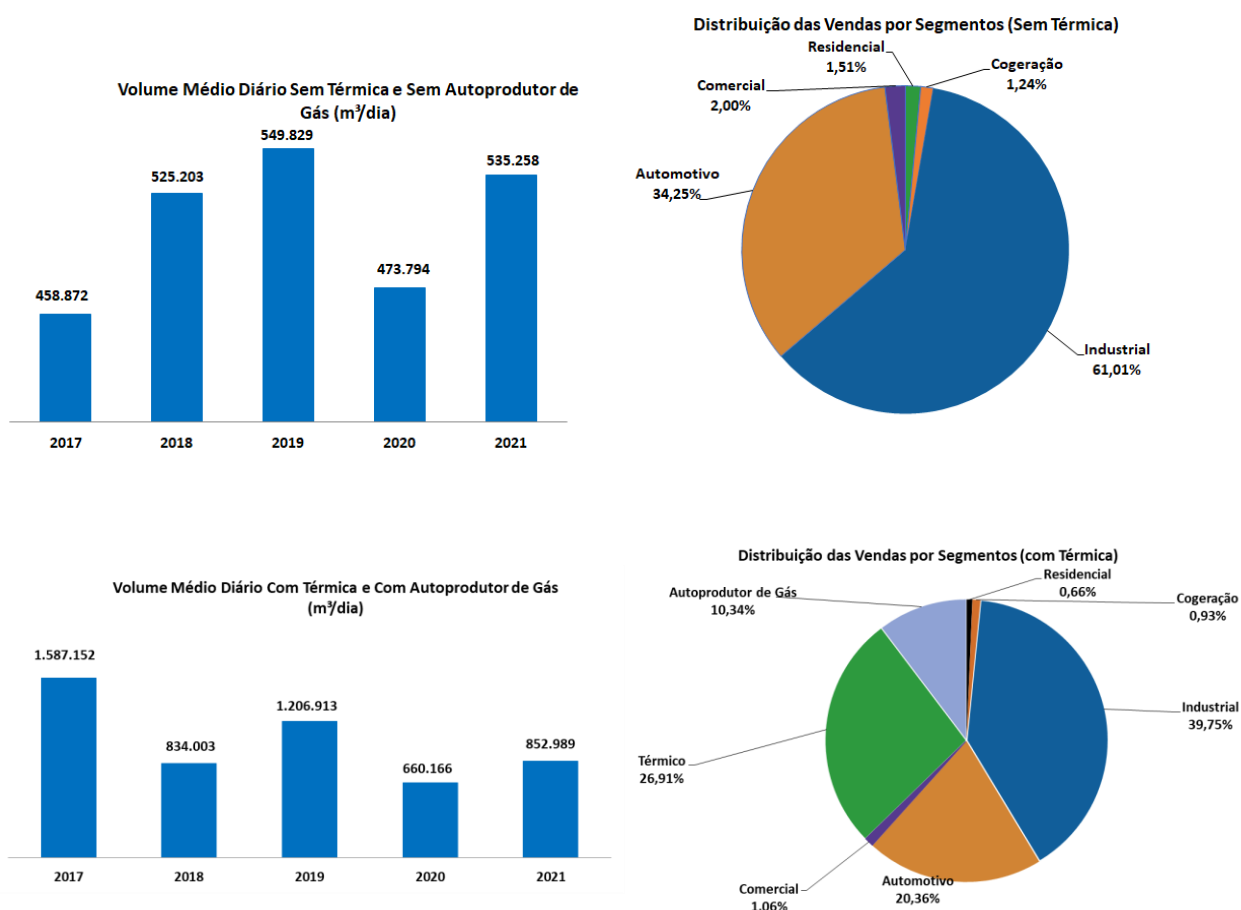
O volume de comercialização planejado para o ano de 2021 foi de 155.000 m<sup>3</sup>/dia para o segmento térmico, de 591.197 m<sup>3</sup>/dia para o segmento não térmico, e de 90.000 m<sup>3</sup>/dia referente ao serviço de utilização do sistema de distribuição de gás natural, totalizando um volume anual projetado de 836.197 m<sup>3</sup>/dia.



O volume diário realizado em 2021, incluindo os segmentos térmico e não térmico, foi de 852.989 m<sup>3</sup>/dia, 2,0% superior ao volume diário orçado (836.197 m<sup>3</sup>/dia), devido principalmente ao segmento térmico, que teve um desempenho 48,1% superior ao orçado. Em relação aos volumes excluindo os clientes do segmento térmico e livre o montante realizado foi de 535.258 m<sup>3</sup>/dia, ou seja, 90,5% do volume total orçado (591.197 m<sup>3</sup>/dia).

Em 2021, a Companhia planejou incrementar 5.797 usuários, entretanto devido a pandemia que assolou o país, conseguiu incrementar 1.640, o que representa 28,3% de realização. Assim, encerrou o ano de 2021 com uma carteira de 24.122 usuários atendidos, um aumento de 7,3% em relação ao ano anterior (22.482 usuários atendidos).

Os gráficos abaixo em formato de coluna apresentam a evolução das vendas da Companhia nos últimos cinco anos, e os gráficos em formato de pizza representam a participação de cada segmento da CEGÁS em relação às suas vendas totais, em 2021, considerando, em ambos os casos, o cenário com e sem o consumo no segmento térmico:



Os segmentos de uso apresentaram a seguinte participação no mercado atendido pela Companhia em 2021:

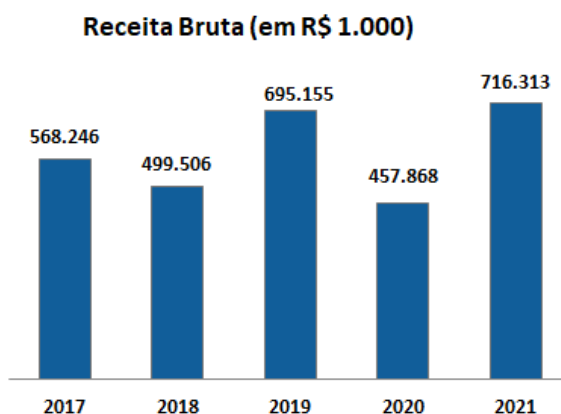
- i) o segmento industrial apresentou um volume médio de gás natural comercializado em 2021 de 339.031 m<sup>3</sup>/dia, o que corresponde a um aumento de 19,0% em relação a 2020 (284.934 m<sup>3</sup>/dia);

- ii) o segmento comercial apresentou um volume médio de gás natural comercializado em 2021 da ordem de 9.030 m<sup>3</sup>/dia, o que corresponde a um aumento de aproximadamente 22,9 % em relação a 2020 (7.348 m<sup>3</sup>/dia);
- iii) o segmento veicular, considerando inclusive a comercialização de gás natural veicular comprimido, apresentou um volume médio comercializado em 2021 da ordem de 173.678 m<sup>3</sup>/dia, o que corresponde a um aumento de 2,6% em relação a 2020 (169.346 m<sup>3</sup>/dia);
- iv) o segmento autoprodução (cogeração) apresentou um volume médio comercializado de 7.905 m<sup>3</sup>/dia, o que corresponde a um aumento de 13,6% em relação ao ano de 2019 (6.955 m<sup>3</sup>/dia);
- v) o segmento residencial apresentou um volume médio diário de gás natural comercializado em 2021 da ordem de 5.613 m<sup>3</sup>/dia, o que corresponde a um crescimento de aproximadamente 7,7 % em relação a 2020 (5.209 m<sup>3</sup>/dia), aumentando assim o ritmo de crescimento verificado em anos anteriores, fruto da estratégia de expansão traçada pela Companhia neste segmento; e,
- vi) o segmento térmico apresentou um volume médio diário de gás comercializado em 2021 da ordem de 229.543 m<sup>3</sup>/dia, o que corresponde a um crescimento de aproximadamente 85,9% em relação a 2020 (123.500 m<sup>3</sup>/dia), justificado pelo despacho para a térmica durante os meses de janeiro, fevereiro e dezembro.

## Receita

Em 2021, a CEGÁS distribuiu um total de 311,3 milhões de metros cúbicos de gás natural, incluindo o consumo do segmento térmico, o que correspondeu a uma Receita Bruta de Distribuição da ordem de R\$ 716,3 milhões, cerca de 56,4% superior àquela realizada em 2020 (R\$ 457,9 milhões). Se considerarmos a Receita Bruta de Distribuição *ex-térmica*, esta foi cerca de 51% maior que no ano anterior, passando de R\$ 418,1 milhões em 2020 para R\$ 631,6 milhões em 2021.

O gráfico a seguir apresenta a evolução da Receita Bruta de Distribuição da Companhia no período de 2017 a 2021.



A receita líquida gerada em 2021 alcançou o montante de R\$ 516,7 milhões, detalhadas por cada segmento na tabela a seguir:

Receita líquida por segmento (R\$ 1.000)					
Segmentos	2017	2018	2019	2020	2021
Industrial	116.608	156.446	185.127	169.553	277.542
Cogeração	6.623	4.481	4.046	3.506	5.412
Automotivo	98.145	134.058	154.130	114.524	142.427
Comercial	4.829	6.136	8.020	6.349	9.525
Residencial	1.783	2.835	4.587	5.606	7.451
Térmico	212.847	62.252	160.259	33.453	71.476
Serviço	235	171	169	1.634	2.880
<b>Total</b>	<b>441.070</b>	<b>366.379</b>	<b>516.338</b>	<b>334.624</b>	<b>516.714</b>

É possível observar que todos os segmentos da Companhia apresentaram crescimento na Receita Líquida de 2020 para 2021, resultante do aumento do volume vendido e do aumento da tarifa praticada, principalmente decorrente do repasse de custo de aquisição do gás.

### EBITDA e Lucro Líquido

A Margem de Contribuição foi menor 10,5% em relação ao orçado para 2021. Tal fato é decorrente da redução do volume vendido quando comparado ao planejado, que, como dito anteriormente, foi afetado pela segunda onda da pandemia do Novo Coronavírus, impactando de forma significativa os segmentos automotivo e comercial, devido ao fechamento do comércio e ao isolamento social. Em relação ao ano de 2020, houve crescimento de 8,5% na Margem de Contribuição, devido, principalmente, ao desempenho do segmento industrial, que apresentou um crescimento de 18,7% do volume vendido, além do despacho térmico, 85,4 % maior que no ano anterior.

O EBITDA, indicador que desconsidera os impostos sobre o lucro, depreciação e amortização, além do resultado financeiro obtido pela Companhia, foi estimado em R\$ 83,5 milhões para 2021, mas atingiu o montante de R\$ 136,2 milhões, o que representa um crescimento da ordem de 63,1% quando comparado ao valor orçado e de 53,9% em relação ao ano anterior (R\$ 88,5 milhões). O EBITDA é um indicador que permite conhecer o quanto a Companhia está gerando de resultado com base exclusivamente nas atividades operacionais, e representou, em 2021, 26,4% da Receita Líquida da Companhia.

O Lucro Líquido em 2021 atingiu a cifra de R\$ 124,7 milhões, o maior da história da CEGÁS, representa crescimento de 112,4% quando comparado ao orçado de R\$ 58,7 milhões, e foi 96,4% maior do que aquele verificado no ano anterior (R\$ 63,5 milhões).

Os impactos no EBITDA e no Lucro Líquido foram consequência do resultado das outras receitas/outras despesas que aumentaram 395,9% em relação ao orçado, passando de 17,2 milhões para 85,4 milhões. Tal fato deve-se ao reconhecimento da receita de *Take or Pay* – TOP de um cliente industrial e à reversão de provisão de contingência fiscal.

Nos contratos com os grandes clientes há a previsão contratual de incidência de penalidades recuperáveis TOP, o qual também prevê o prazo para recuperação dessa penalidade. Findo o prazo de recuperação, tais penalidades, que são controlados no passivo da Companhia, são reconhecidas como receita.

Até dezembro de 2020, um cliente industrial acumulou, durante a vigência do contrato, o montante de R\$ 19.936, a título de TOP recuperável. Tendo em vista o final do contrato, a Companhia finalizou as negociações do novo contrato em janeiro de 2021, o qual não especificou nenhuma transferência de créditos de TOP ou a possibilidade de recuperação de penalidades referentes a contratos anteriores. Por esta razão, esse montante foi reconhecido no resultado da CEGÁS em janeiro de 2021, impactando o valor das “Outras receitas operacionais”, o que explica, em parte, o aumento do resultado em relação ao mesmo período do ano anterior.

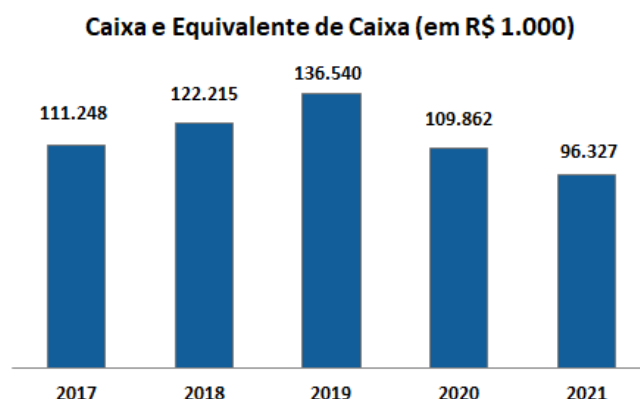
Além disso, a “Reversão provisões de contingência fiscais” também apresentou aumento considerável em relação ao ano de 2020. A partir de dezembro de 2006, a Companhia passou a constituir uma provisão para contingência tributária, por uma possível iminência de autuação fiscal, pelo procedimento tributário de creditar-se de PIS e COFINS sobre o ICMS que é pago pela aquisição de gás natural da Petrobras por substituição tributária.

Concomitantemente, a Companhia ingressou na justiça, através de uma ação declaratória, pleiteando o direito de não incidência de PIS e COFINS sobre os valores do ICMS embutidos nas notas fiscais de aquisição de gás e repassados na tarifa do gás. Através de liminar concedida, a Companhia efetuou até janeiro de 2020 o depósito judicial no montante de R\$ 6,8 milhões referente ao PIS e de R\$ 29,9 milhões referente à COFINS. Em 02/12/2021, a ação transitou em julgado, com decisão favorável a CEGÁS. O juízo proferiu despacho em 16/12/2021 com a determinação de que o depositário providenciasse a transferência dos valores depositados judicialmente à conta corrente da Companhia. Assim, em dezembro de 2021, encerrou-se por completo a probabilidade de saída de recursos para liquidar obrigação, o que implicou a necessidade de reversão da provisão e o reconhecimento da receita (reversão de contingência fiscal) equivalente a R\$ 36,7 milhões, sendo R\$ 6,8 milhões correspondente ao PIS e R\$ 29,9 milhões referente ao COFINS.

Foi reconhecida, ainda, na rubrica “Outras Receitas Financeiras”, a atualização monetária dos Depósitos judiciais referente à ação de inconstitucionalidade da incidência do ICMS ST (Substituição Tributária) na base de cálculo do PIS/COFINS, no montante de R\$ 26,3 milhões. Em relação a essa ação, no total, foi reconhecido como receita o valor de aproximadamente R\$ 63,0 milhões.

## **Fluxo de Caixa**

Mesmo após a realização de investimentos da ordem de R\$ 31,4 milhões, do pagamento de dividendos aos acionistas referentes ao ano de 2020 no montante de R\$ 39,7 milhões e do pagamento antecipado dos dividendos referentes ao ano de 2021 no valor de R\$ 43,8 milhões, a Companhia encerrou o ano de 2021 com um saldo de Caixa e Equivalente de Caixa de R\$ 96,3 milhões. Esses valores estão vinculados ao plano plurianual da Companhia aprovado na 241ª reunião do Conselho de Administração, ocorrida em 29/12/2021 e evidenciam a solidez da situação financeira da Companhia. A tabela abaixo apresenta a evolução do caixa da CEGÁS nos últimos 5 anos.



## Investimentos

Para a definição dos investimentos a serem realizados, o Contrato de Concessão firmado entre o Estado do Ceará e a CEGÁS estabelece indicadores de rentabilidade mínimos a serem verificados através de estudos de viabilidade econômica que consideram as estratégias de crescimento da Companhia, o mercado potencial das regiões abrangidas pela distribuição, e os níveis de rentabilidade para cada projeto e para a concessão como um todo.

Nesse contexto, a Companhia previu investir no ano de 2021 o montante de R\$ 41,6 milhões na expansão de 52,3 km da sua rede de distribuição. Para esta meta, a realização financeira foi de 75,4%, o que significa que foram investidos R\$ 31,4 milhões, dos quais R\$ 28,0 milhões foram destinados à expansão da sua malha de gasodutos, a qual passou de 554,4 km para 607,3 km de extensão ao final de 2021, com execução física maior do que a prevista. Cabe ressaltar que foram priorizadas obras em Polietileno de Alta Densidade – PEAD em detrimento das obras de aço, que possuem custo de aquisição menor, influenciando na execução financeira dos investimentos. Os investimentos realizados proporcionaram aumento de produtividade, confiabilidade e incremento de qualidade no produto oferecido aos usuários.

Dentre os principais investimentos, destacam-se:

- i) ampliação de infraestrutura da CEGÁS com rede estruturante e ramais para novos clientes. Foram lançados gasodutos em polietileno com comprimentos aproximados de 3,4 km no bairro Papicu, 18,2 km no bairro de Fátima, 9,2 km no bairro Iracema e 13,7 km nos bairros Cambeba e Messejana;
- ii) construção da infraestrutura de gasoduto para atendimento à área do projeto Revitalização Beira Mar, onde serão instalados vários quiosques. Já foram lançados, em todo projeto, aproximadamente 1,7 km de gasoduto;
- iii) as Estações de Transferência de Custódia – ETCs de Aquiraz e Horizonte foram reformadas com a modernização das instalações e adequação às normativas técnicas;
- iv) carteira de projetos da CEGÁS foi ampliada, com a elaboração de, aproximadamente, 39,2 km em Projetos Executivos detalhados de rede distribuição e ramais de cliente, contemplando tubulações em Aço e PEAD;
- v) dentre os projetos elaborados destacamos a modernização dos conjuntos de regulação e medição e conjunto de medição, ramais para hospitais, ramais para setor automotivo e diversos ramais para o varejo; e



- vi) ligação de 2.201 unidades habitacionais, 107 clientes comerciais, 04 clientes industriais, 04 postos GNV.

Com relação aos seus processos de gestão, destacam-se:

- i) georreferenciamento de 22,8 km de gasodutos em Aço e PEAD e 651 elementos de rede (Caixas, válvulas, Estações de Regulagem de Pressão – ERPs, Conjuntos de Regulagem e Medição – CRMs), finalizando o trabalho de cadastramento da rede de distribuição da CEGÁS;
- ii) incremento da capacidade de recuperação e de armazenamento de dados de Backup com o investimento em uma solução de alto desempenho para gerenciamento de dados, oferecendo recursos de backup e restauração rápidos e confiáveis para servidores, aplicativos e estações de trabalho da rede;
- iii) expansão da infraestrutura de Hiperconvergência que abriga todos os Servidores da Companhia, a fim de trazer maior desempenho e agilidade nas implementações de segurança e de software. Com a aquisição de mais 2 nós NUTANIX, a capacidade foi duplicada e o desempenho das máquinas virtuais garantido até 2023;
- iv) na área de Certificação digital, a Companhia manteve certificados de criptografia em todos os seus sites e conexões com AC de 1º nível na ICP-Brasil, atualizados a fim de fornecer alto grau de confiabilidade nas transações de dados;
- v) no âmbito normativo da segurança da informação, foram atualizadas as regras internas em conformidade com a Lei de Acesso à Informação 12.527/11, bem como implementadas as ações de curto e médio prazo do relatório da consultoria CLAVIS (2019), tornando o acesso à rede da Companhia mais seguro e os dados invioláveis.

Saliente-se que todos os investimentos realizados em 2021 foram pagos com recursos próprios da Companhia.

## **Custeio**

Todas as atividades desenvolvidas pela Companhia são custeadas integralmente pela geração de caixa operacional da empresa, não existindo nenhuma forma de repasse de verba pública.

Para o custeio das atividades de operação e manutenção da rede de distribuição de gás natural, foi gasta a quantia de R\$ 9,7 milhões, enquanto para o funcionamento da máquina administrativa da Companhia foi empregado o montante de R\$ 25,1 milhões, a título de despesas gerais, ações comerciais e de marketing, pagamento de pessoal, seguros, serviços prestados e outras despesas de custeio.

Dentre as principais ações implementadas pela Companhia, destacam-se:

- i) planejamento e realização dos planos de manutenção previstos para o ano, referentes a ETCs, ERPs, CRMs, caixas de válvula, sistemas de proteção catódica e elementos de sinalização;
- ii) reestruturação do processo de atendimento a ocorrências e emergências de rede, com a implantação de novos procedimentos de gestão e atendimento;
- iii) implantação de um novo aplicativo de gestão de serviços de manutenção e operação de rede, permitindo o envio e preenchimento de ordens de serviço via celular;

- iv) assinatura e início da vigência do novo contrato de operação e manutenção da rede de distribuição da CEGÁS, contemplando manutenção civil, mecânica, pintura, elétrica, medição, instrumentação e automação, além de atividades de planejamento, projeto, engenharia e operações de rede;
- v) aquisição de ferramentas e acessórios necessários para as atividades de operação e manutenção;
- vi) redução de perdas de medição: PPTG (Percentual de Perdas Técnicas de Gás) inferior a 0,1% em dezembro de 2021;
- vii) implantação de controle de lacres e combate a fraudes;
- viii) início de plano de ação para implantação de fator fixo e redimensionamento de medidores, além da revisão dos parâmetros dos conversores de volume;
- ix) utilização de Ferramentas de *business intelligence* para aquisição e tratamento de dados de medição de gás.

## Ações de Responsabilidade Social, Marketing e Comunicação

A CEGÁS tem como prioridade ampliar o seu conhecimento junto à sociedade cearense. Neste sentido, desenvolveu ao longo do ano uma série de ações, afirmando uma imagem em consonância com sua missão e focada na atração de novos negócios e clientes

Neste segundo ano de pandemia, a Companhia continuou focando sua comunicação nos meios digitais, procurando facilitar o relacionamento à distância com seus clientes, fornecedores e demais segmentos da sociedade cearense.

O site da Companhia foi atualizado permanentemente de forma a fornecer o maior número de informações sobre os serviços e produtos da empresa para os que se interessavam e por ali passavam. Em 2021, foram registrados um total de 107.891 visitantes e a ultrapassagem da marca de 1,5 milhão de visitas.

Nas redes sociais, foram desenvolvidas campanhas de divulgação dos produtos e serviços da Companhia, bem como da Ouvidoria e das ações dos Projetos Sociais incentivados pela CEGÁS.

A Companhia realizou entrega do Selo Verde, uma ação que visa distinguir os clientes da CEGÁS como usuários de um tipo de energia mais limpa, inovadora e eficiente. O selo permite associar à imagem dos seus detentores valores de proteção do meio ambiente e de incentivo de práticas de vida saudável. Assim, em 2021, foram contemplados 10 usuários residenciais, comerciais e de climatização/cogeração.

A CEGÁS desenvolveu ações de comunicação dentro da sua campanha de conscientização sobre segurança no uso do GNV (Gás Natural Veicular), em parceria com entidades representativas dos taxistas e dos motoristas de aplicativos, que distribuíram entre 18 mil filiados, via WhatsApp, quatro vídeos elaborados pela Companhia.

## Inovação, Pesquisa e Desenvolvimento

A CEGÁS e a Fundação Cearense de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico (FUNCAP) deram prosseguimento em 2021 à parceria destinada a construir competências científicas e tecnológicas, incentivar alianças estratégicas para o desenvolvimento, promover a disseminação do

conhecimento e gerar resultados que tenham potencial para aplicações com valor de mercado para a distribuição de gás canalizado.

Em 2021, no âmbito desta parceria, foram concluídos os primeiros projetos de inovação na área de materiais e soluções para energia e gás natural, a seguir:

- i) **Sistema de Monitoramento da Rede de Distribuição:** O projeto consistiu no desenvolvimento de um sistema sensorial ótico para monitoramento contínuo da integridade de dutos de transporte de inflamáveis, realizado pelo Laboratório de Reabilitação e Durabilidade das Construções (LAREB) da Universidade Federal do Ceará (UFC), Campus Russas. Testado o sensoriamento em laboratório, foi observada resposta no monitoramento contínuo da corrosão, ressaltando a alta precisão do método de monitoramento. No futuro, espera-se analisar a influência do solo no monitoramento de dutos enterrados e monitoramento de uma peça de tubulação de aço carbono 1020 parcialmente enterrada. A pesquisa também resultou na possibilidade de proposta de patente;
- ii) **Sistema de Caixa Enterrada para Rede de Distribuição:** Realizado pelo Departamento de Integração Acadêmica e Tecnológica do Centro de Tecnologia – Campus do Pici da UFC, o projeto concebeu um novo modelo de Caixa Enterrada para Rede de Distribuição de Gás Utilizando Concretos. Foi realizado levantamento das cargas atuantes e simulação computacional de três modelos numéricos. A etapa de dimensionamento estrutural da solução ótima sofreu atrasos devido à pandemia do COVID-19, entretanto foi possível realizar a conclusão de um protótipo utilizado em ensaio estrutural destrutivo;
- iii) **Análise de Desempenho Energético de Misturas GN/GNR:** O estudo objetivou analisar o desempenho energético da mistura entre o gás natural combustível e o gás natural renovável em câmara de combustão industrial automatizada, realizado pelos Laboratórios Associados de Inovação e Sustentabilidade da Universidade Estadual do Ceará (UECE). Etapas do projeto realizadas em 2021: conclusão dos estudos e entrega de sistema informatizado que permite avaliar a eficiência energética e as emissões oriundas de diferentes misturas de GN/GNR.

Todos os projetos elencados anteriormente encontram-se finalizados e em fase de prestação final de contas para com a FUNCAP. Após esta etapa, a FUNCAP enviará toda documentação comprobatória para análise e aprovação da CEGÁS.

No ano corrente, a CEGÁS e a FUNCAP realizaram a seleção de duas novas linhas de pesquisa. Em 06/09/2021, a FUNCAP divulgou o “Resultado Final do Processo Seletivo” do EDITAL Nº 01/2021 FUNCAP – CEGÁS no qual foram selecionadas as seguintes linhas de pesquisa:

- i) **Análise de Variabilidade Técnico-Econômico da Injeção de Hidrogênio nas Redes de Distribuição de Gás Canalizado da CEGÁS** (proposto pelo pesquisador Eduardo Loffler Gadelha, da empresa Íntegra Projetos e Soluções, em parceria com pesquisadores da UFC): Tem por objetivos a avaliação dos balanços energéticos em tubulações; a realização da análise de conteúdo energético resultante da nova composição gasosa com a injeção de hidrogênio; a verificação do atendimento à regulação pertinente e aderência às resoluções da ARCE e da ANP para distribuição de gás canalizado a partir de novas composições; e, o levantamento das tecnologias de separação do hidrogênio do gás natural tendo em vista uma eventual necessidade de fornecer hidrogênio puro. O prazo estimado de duração da fase de pesquisas é de 8 meses.

ii) **Dispositivo de Leitura Remota do Consumo de Gás Natural Baseado em Redes Neurais Binarizadas** (proposto pelo pesquisador Otávio Alcantara de Lima Junior, do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Ceará – IFCE): Tem por objetivo desenvolver um aplicativo para smartphones para realizar a leitura de medidores analógicos de gás natural, bem como integrar os dados com os sistemas de faturamento e cobrança da Companhia. O prazo estimado de duração da fase de pesquisas é de 12 meses.

## Gestão de Pessoas e Segurança e Saúde do Trabalho

A Gestão da Companhia dedica especial atenção ao Capital Humano, seja em relação ao desenvolvimento dos seus empregados com ações de capacitação, seja na oferta de melhores condições de qualidade de vida ou, ainda, na oferta de um pacote de remuneração (salários + benefícios) compatível com o mercado.

Parte fundamental para o desenvolvimento da Companhia, o quadro de profissionais da CEGÁS é formado por 111 colaboradores, sendo 28 gestores, 63 analistas e técnicos contratados através de concurso, 15 estagiários, 1 aprendiz e 1 colaborador cedido, além de 3 Diretores.

QUADRO DE COLABORADORES	
Diretores	3
Comissionados	19
Comissionados Concursados	9
Concursados	63
Cedidos	1
Estagiários	15
Jovem Aprendiz	1
<b>Total</b>	<b>111</b>

Como estratégia de reconhecimento da performance dos empregados, a CEGÁS mantém um Plano de Empregos, Carreiras e Salários (PECS) atual e alinhado às melhores práticas do mercado. A CEGÁS aplicou sua ferramenta de avaliação de desempenho, de maneira informatizada, que, dentre outras coisas, buscou identificar as eficiências e deficiências em termos de conhecimentos, habilidades e atitudes de todos os seus empregados. No ano de 2021, 94% do seu quadro funcional efetivo recebeu progressão financeira, por reconhecimento da sua performance.

Baseado nos resultados da avaliação, a alta gestão estabeleceu um plano de desenvolvimento individual para cada empregado, buscando, com isso, qualificá-los e melhorar a performance destes no desempenho de suas atividades.

Sob essa ótica, cabe destacar o tempo e os recursos que a CEGÁS dedicou para aprimorar os serviços prestados à sociedade por seus empregados. Assim, destaque-se que, em 2021, a CEGÁS investiu em treinamento o montante de R\$ 223 mil, promovendo, em torno de 8.038 horas de capacitação. Deste montante de horas, 35% foram realizadas pelos Gestores da Companhia, dentro do seu programa de desenvolvimento. Cumpre lembrar que, mesmo diante de um cenário de pandemia, a Companhia continuou buscando alternativas para investir no seu corpo funcional, sendo 95% dos treinamentos realizados em regime virtual ou EAD (Educação a Distância).

Tendo o objetivo de fortalecer a Cultura e a Identidade da Companhia, foi contratada uma Consultoria de Desenvolvimento Humano, cujo trabalho consiste em promover o desenvolvimento dos gestores alinhado as estratégias do negócio.

A CEGÁS entende que a melhora nos índices de qualidade de vida de seus colaboradores impacta positivamente o rendimento no trabalho e, como consequência, os resultados da Companhia. Por este motivo, deu início ao projeto “Esporte com Gás”, no qual organiza eventos para os empregados estimulando a prática de alguma modalidade esportiva.

Em 2021, a Companhia deu continuidade às ações de combate e prevenção ao coronavírus. Assim, foi instalado um comitê de retomada relacionado à pandemia de COVID-19, o qual semanalmente era apresentada à alta gestão a situação dos principais indicadores epidemiológicos no Brasil, no Ceará e na CEGÁS. Nesse período, foram realizados acompanhamento, controle e o monitoramento no tocante à vacinação de 1ª e 2ª dose, e dose de reforço. Paralelamente, a equipe de saúde fez o acompanhamento dos colaboradores do grupo de risco para uma melhor qualidade de vida para eles.

Sobre os protocolos de segurança para retorno às atividades, a Companhia atualizou as versões de acordo com cada cenário, os quais eram atualizados conforme as diretrizes do Governo Estadual e do Ministério da Saúde, chegando na versão número 14.

## Sustentabilidade

Alinhada às estratégias de desenvolvimento sustentável e preservação do meio ambiente, a Companhia dá continuidade ao seu projeto de distribuição de gás natural renovável (GNR ou biometano).

O uso do biogás do aterro de lixo da Região Metropolitana de Fortaleza é um exemplo bem-sucedido de aliança público-privada e tem se apresentado como uma alternativa confiável.

O sistema de distribuição de GNR encontra-se integrado com a rede de distribuição de gás natural existente e sua participação no mercado não térmico da CEGÁS, em 2021, foi de aproximadamente 13%, um dos maiores percentuais do mundo de participação de biometano injetado na rede, como já pontuado.

Além disso, a CEGÁS desenvolve ações de prevenção e mitigação dos danos ambientais e socioeconômicos de acordo com a legislação vigente. Como exemplos reais de sustentabilidade ambiental, pode-se mencionar o Estudo Técnico dos Impactos de Implantação de Gasoduto da Expansão do Polo Industrial da Guaiúba na Terra Indígena Pitaguary e nas Aldeias Horto, Central, Olho d'Água e Monguba, de Etnia Pitaguary, onde estão contemplados os municípios de Guaiúba, Maracanaú e Pacatuba, no Estado do Ceará.

Outro caso o qual enquadra-se no arcabouço em evidência foi a avaliação de impacto na Comunidade Quilombola dos distritos de Alto Alegre e Base, situados nos municípios de Horizonte e Pacajus em que o grupo étnico e cultural citado será influenciado pelo empreendimento do Polo Industrial de Pacajus, onde será construída uma rede de distribuição de gás natural para alimentação da área industrial descrita.



## Distribuição da Riqueza Gerada

A riqueza gerada pela Companhia tem o potencial para mudar e melhorar o ambiente social. Agrega valor ao Estado através do recolhimento de tributos; aos trabalhadores com o pagamento de salários; aos investidores, acionistas e sócios com a distribuição dos lucros; aos financiadores com o pagamento dos juros; ao ambiente com a manutenção dos elementos essenciais à vida e a si mesma, garantindo a sua continuidade.

Em 2021, a riqueza gerada pela empresa alcançou o patamar de R\$ 191,3 milhões, sendo distribuída da seguinte forma: R\$ 18,3 milhões com o pagamento de salários e benefícios; R\$ 46,0 milhões com recolhimento de tributos; R\$ 2,3 milhões com remuneração do capital de terceiros; e, R\$ 124,7 milhões com remuneração do capital próprio.

Outras contribuições também foram percebidas pela comunidade, como a ampliação da malha de distribuição, que possibilitou o acesso de mais pessoas a utilização do gás natural.

A distribuição da riqueza gerada pela CEGÁS entre os diversos segmentos da sociedade pode ser observada no quadro a seguir.

Valores em milhões				
Descrição	2021	%	2020	%
Colaboradores	18,3	6,4	12,7	4,7
Governo	46,0	16,1	24,2	9,0
Capital de Terceiros	96,6	33,8	169,0	62,8
Acionistas	124,7	43,7	63,4	23,5
<b>Total</b>	<b>285,6</b>	<b>100,0</b>	<b>269,3</b>	<b>100,0</b>

## Perspectivas e Estratégias para o Futuro

O Plano de 2022 a 2026 está alinhado com o desafio traçado pela Companhia, qual seja, a expansão do mercado de gás e ações comerciais com ênfase na interiorização, atendimento à novas áreas na região metropolitana de Fortaleza, saturação daquelas já atendidas, diversificação dos usuários e manutenção da competitividade, assim como a implantação de melhorias na gestão e consolidação do compromisso com a sustentabilidade nos segmentos industrial, automotivo, comercial e residencial, visando a nortear o crescimento da Companhia em consonância com a sua Missão e com a sua Visão.

Com foco nesta Visão de Futuro para o ano de 2026, que é “Estar presente e ser reconhecida pela inovação e excelência dos serviços prestados no Estado do Ceará”, a CEGÁS continua em um ciclo com excelentes perspectivas para o seu desenvolvimento de forma sustentável, como se depreende das ações abaixo, algumas das quais, já são uma realidade:

- i) desenvolver novos sistemas de distribuição para atender ao mercado existente, além da interiorização do gás para mercados polo;
- ii) interiorizar o Gás Natural, saturando as principais cidades do Estado, como: CRAJUBAR (Crato, Juazeiro do Norte e Barbalha), Sobral, Russas, Limoeiro do Norte, Iguatu, Jaguaribe, Tabuleiro do Norte e Pindoretama;
- iii) acelerar a estratégia de ampliação do atendimento aos segmentos comercial e residencial, destacando-se o planejamento da expansão da rede da CEGÁS, visando o atendimento aos

- bairros de Fortaleza, como Centro, Aldeota, Dionísio Torres, Cambeba, Messejana, Praia de Iracema, Bairro de Fátima e Praia do Futuro;
- iv) manter a estratégia de ampliação do atendimento ao segmento industrial com foco nos polos industriais dos municípios de Pacajus e Eusébio;
  - v) manter as tarifas de gás natural em patamares de atratividade frente aos energéticos substitutos;
  - vi) buscar sinergia com os principais projetos liderados pelo Governo do Estado;
  - vii) utilizar o Gás Natural Comprimido (GNC) ou o Gás Natural Liquefeito (GNL) para a interiorização do gás, onde o desenvolvimento da infraestrutura básica para o gás canalizado ainda não é viável, e analisar outras tecnologias que viabilizem a competitividade no transporte em longas distâncias;
  - viii) estudar, junto com seus acionistas, alternativas para garantir o suprimento do gás natural no Estado, desenvolvendo expertise em contratação e gestão de suprimento deste insumo, de modo a permitir que a CEGÁS esteja preparada para os possíveis novos cenários que se aproximam, inclusive com a perspectiva de entrada de novos agentes no mercado.

## Metas para 2022

Para 2022, as principais metas e expectativas da Companhia são as seguintes:

### Metas de Investimentos

- i) Investimentos no montante de R\$ 30,8 milhões na expansão e saturação da rede de distribuição de gás, principalmente, nos municípios Fortaleza, Eusébio, Crato, Juazeiro do Norte, Barbalha, São Gonçalo/Pecém, e na melhoria das ETCs já existentes;
- ii) Investimento administrativo no valor de R\$ 1,5 milhão compostos por: aquisição de software de gestão, material e equipamentos de manutenção, de oficina e de comunicação, além de edificações e melhoramento para atender as áreas administrativas e operacionais da Companhia.

### Metas Comerciais

- i) Aumento do uso de gás natural pelo segmento industrial, com volume previsto de comercialização de 320.046 m<sup>3</sup>/dia de gás natural;
- ii) Aumento do uso de GNV, em função da sua competitividade frente à gasolina e ao etanol, com volume previsto de comercialização para 2022 de 173.838 m<sup>3</sup>/dia de gás natural;
- iii) Contratação de 7.280 unidades habitacionais e 160 estabelecimentos comerciais.

### Metas Operacionais

- i) Construção de 35 km de rede de distribuição de gás, com destaque para os Bairros Cambeba e Aldeota, o Polo Industrial do Eusébio e o município de Pacajus;
- ii) Garantia de confiabilidade operacional da infraestrutura de gás natural (melhorias na rede de distribuição);
- iii) Recadastramento da Rede de Distribuição da CEGÁS; e,
- iv) Elaboração de aproximadamente 80 km de novos projetos de gasodutos.

## Metas Regulatórias

- i) Desenvolvimento de ferramenta que contemple os cenários de compra de gás natural a partir de diferentes fornecedores, bem como apresente as tabelas de venda de gás para todos os segmentos atendidos pela Companhia; e,
- ii) Adequação das Resoluções da ARCE à nova Lei Estadual do Gás.

## Estratégias e Metas de Governança

- i) Garantia de suprimento, buscando diversificar suas fontes de fornecimento de gás natural, através de Chamada Pública 2022 para contratação de novos fornecedores;
- ii) Mapeamento de processos, gerenciamento de riscos e de não conformidades;
- iii) Acompanhamento da execução de obrigações periodicamente definidas em Lei e/ou melhores práticas, com vistas ao fortalecimento do *Compliance*.

## AGRADECIMENTOS

---

Na conclusão deste relatório, a diretoria da CEGÁS expressa sua gratidão aos nossos Acionistas, pela confiança depositada em suas ações; aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal; aos nossos clientes/usuários – motivo maior do nosso sucesso; aos nossos parceiros comerciais; aos fornecedores que prestaram os seus relevantes serviços a esta Companhia na realização dos seus investimentos e àqueles que nos levaram aos bons resultados acima relatados, os nossos dedicados colaboradores.

Por último, gostaríamos de agradecer aos Órgãos e Entidades da Administração Federal, Estadual e Municipais que, de alguma forma, contribuíram positivamente para o bom desempenho da Companhia durante o ano de 2021.